

东莞城市学院

2023 年度专升本招生考试《工程项目管理》

考试大纲

考试时间为 150 分钟，卷面分值 200 分

第一部分 课程性质与目标

一、课程的性质和目的

本课程以工程项目为对象，提出工程项目管理系统，项目组织与管理的理论、方法，强调管理的应用，并以工程项目整个实施过程为主线，从项目的概念及工程项目的特征入手，在介绍了工程项目管理概念和管理系统，特别是工程项目管理的发展、演变、以及所形成的项目管理格局的基础上，分别介绍项目管理的理论和方法，包括项目的前期策划，项目的组织，以及对时间、质量、费用的管理和各项目目标控制的方法，为学生建立管理项目的知识体系和应用管理知识解决实际问题的技能。

设置本课程，目的是使考试通过学习熟练掌握工程项目的理论和方法，理解并掌握在工程建设项目管理中如何做到管理科学化、规范化和法制化，从而进行全方位、全过程的科学管理和合同协调。为考生从事有关建设项目管理工作奠定坚实的基础。

二、课程教学的基本要求

通过本课程的学习，要求学生做到：

- 1、正确理解、掌握工程项目管理相关的基本概念、原理和方法
- 2、掌握工程项目前期各阶段工作的流程与方法
- 3、正确理解工程项目管理的几种组织形式以及应用范围
- 4、掌握工程项目进度、资金计划的工具、方法及其优化
- 5、正确理解施工项目进度的各种影响因素，掌握网络计划技术在其控制中的应用
- 6、理解施工项目质量的各种影响因素，掌握其控制的内容、程序和方法
- 7、掌握施工项目成本控制的基本概念、理论和方法
- 8、掌握施工项目招标与合同管理的概念、程序及有关法律责任
- 9、了解工程项目风险分析、防范及对策

三、本课程与其它课程的联系与分工

本课程与施工组织设计、工程监理等课程有着紧密的联系。

第二部分 考核内容

第一章 工程项目管理概论

- 1、项目与工程项目（掌握）
- 2、工程项目管理的基本概念与内容（掌握）
- 3、施工组织设计概述（了解）
- 4、工程项目控制（掌握）

第二章 流水施工原理

- 1、流水施工的基本概念（理解）
- 2、流水施工的主要参数（掌握）
- 3、流水施工的基本方式（掌握）

第三章 工程网络计划技术

- 1、工程网络计划技术概述（理解）
- 2、网络图的绘制（掌握）
- 3、网络计划时间参数计算（掌握）
- 4、建筑工程网络计划（掌握）
- 5、搭接网络计划（掌握）
- 6、工程网络计划的优化（了解）

第四章 工程项目管理组织

- 1、工程项目管理的组织形式（掌握）
- 2、项目经理（了解）
- 3、项目经理部（了解）
- 4、项目的组织协调（理解）

第五章 施工组织总设计

- 1、施工组织设计总设计概述（理解）
- 2、施工部署（掌握）

- 3、施工总进度计划及资源供应计划（了解）
- 4、施工总平面图设计（了解）
- 5、建筑工地业务组织（了解）
- 6、施工组织总设计示例（了解）

第六章 工程项目进度控制

- 1、工程项目进度控制工作内容（掌握）
- 2、工程项目施工进度控制方法（掌握）

第七章 工程项目成本控制

- 1、工程项目成本概述（理解）
- 2、工程项目成本计划（掌握）
- 3、工程项目成本控制的实施（掌握）
- 4、工程项目成本核算（掌握）
- 5、工程项目成本的分析与考核

第八章 工程项目质量控制

- 1、工程项目质量控制概述（理解）
- 2、工程项目质量控制方法（掌握）
- 3、质量管理体系标准（了解）
- 4、工程项目质量经济学（理解）

第九章 工程项目安全与环境管理

- 1、工程项目安全管理（理解）
- 2、施工现场环境管理（了解）
- 3、职业健康安全管理体系标准（理解）
- 4、环境管理体系标准（了解）
- 5、安全与环境管理体系的建立与运行（了解）

第十章 工程项目竣工验收

- 1、工程项目竣工验收概述（理解）
- 2、工程项目竣工质量验收（掌握）
- 3、工程项目竣工程序（理解）
- 4、工程项目交付使用与档案移交（了解）

5、工程项目评价（理解）

第三部分 有关说明与实施要求

一、考核目标的能力层次表述

本大纲在考核目标中，按照“了解”“理解”“掌握”三个能力层次规定其应达到的能力层次要求，各能力层次之间为递进等级关系，后者必须建立在前者的基础上，其含义是：

了解：能知道有关的名词，概念、知识的含义，并能正确认识和表达最低层次的要求。

理解：在识记的基础上，能全面把握基本概念、基本原理、基本方法，能掌握有关概念、原理、方法的区别与关系，是较高层次的要求。

掌握：在理解的基础上，能运用基本概念、基本原理、基本方法联系学过的多个知识点，分析和解决有关的理论问题和实际问题，是最高层次的要求。

二、参考教材

参考教材：《工程项目管理》齐宝库 主编，大连理工大学出版社，2017年2月（第五版），ISBN：9787568507264。

三、学习方法指导

1、在开始阅读指定教材某一章之前，先翻阅大纲中有关这一章的考核知识点及对知识点的能力层次要求和考核目标，以便在阅读教材时做到心中有数，有的放矢。

2、阅读教材时，要逐段细读，逐句推敲，集中精力吃透每一个知识点，对基本概念必须深刻理解，对基本理论必须彻底弄清，对基本方法必须牢固掌握。

3、学习过程中，即要思考问题，也要做好阅读笔记，把教材中的基本概念、原理、方法等加以整理，这可以从中加深对问题的认识、理解和记忆，以利于突出重点，并涵盖整个内容，可以不断提高自学能力。

4、完成书后作业和适当的辅导练习，是理解、消化和巩固所学知识培养分析问题，解决问题及提高能力的重要环节，在做练习之前，应认真阅读教材、按考核目标要求的不同层次掌握教材内容，在练习过程中对所学知识进行合理的回顾与发挥，注重理论联系实际和具体问题具体分析，解题时应该注意培养逻辑性，针对问题围绕相关知识点进行层次（步骤）分明的论述或推导，明确各层次（步

骤)间的逻辑关系。

四、关于命题考试的若干规定：

- 1、本大纲各章所提到的内容和考核目标都是考试内容，试题覆盖到章，适当突出重点。
- 2、试卷中时不同能力层次的试题比例大致为“了解”为 20%，“理解”为 40%，“掌握”为 40%。
- 3、试题难易程度，应合理，易、较易、较难、难的比例为 2： 3： 3： 2；
- 4、每份试卷中各类考核点所占比例约为重点占 65%、次重点占 25%、一般占 10%。
- 5、试题类型一般分为：单项选择题、多项选择题、问答、分析、案例题等。
- 6、考试采用闭卷笔试，考试时间为 150 分钟，卷面分值 200 分。

五、题型示例（样题）

（一）单项选择题

建设工程项目的组织结构如采用矩阵组织结构模式，则每一个工作部门的指令有（ ）个。

- A.1 B.2 C.3 D.4

（二）多项选择题

组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的（ ）。
A、指令关系 B、工作任务 C、管理职分工 D、静态组织关系 E、动态组织关系

（三）简答题

什么是“三同时”制度？

（四）案例分析

1、某工程工作逻辑和持续时间如下表所示

工作名称	A	B	C	D	E	F	G	H
紧后工作	C、E	G	D	F	F、H		H	
作业时间	4	2	2	6	7	8	6	11

- 1) 绘制双代号网络图 。
- 2) 计算时间参数。
- 3) 求出工期和关键工作？

2、2008年5月20日，某建筑公司（乙方）与某开发商（甲方）签订了住宅项目建设工程施工合同。乙方编制的施工方案和进度计划已获监理工程师批准。该工程的基坑开挖土方量为 4500m^3 ，其中土方挖掘直接费单价为4.2元/ m^3 ，综合费率为直接费的20%。该基坑施工方案显示：土方工程采用租赁的1台挖掘机施工（租赁台班为450元）。甲、乙双方合同约定6月11日开工，6月20日完工。工程施工过程中发生如下事件：

事件1：因租赁的挖掘机大修，晚开工2天，造成人员窝工10个工日。

事件2：施工中，遇到软土层，监理工程师6月15日下发停工指令，进行地质复查，配合用工15个工日。

事件3：6月19日接到监理工程师于6月20日复工令，同时提出基坑开挖深度加深的设计变更，由此导致土方开挖量增加 900m^3 。

事件4：6月20日~6月22日，因下暴雨使基坑开挖暂停，造成人员窝工10个工日。

事件5：6月23日用30个工日修复冲坏的永久道路，6月24日恢复挖掘工作，最终基坑于6月30日开挖完毕。

问题：1、上述事件中，乙方可否向甲方提出索赔？请说明理由。

2、上述事件工期索赔各多少天？

3、总工期索赔多少天？

4、假设合同约定人工费单价为23元/工日，因增加用工所需的管理费为增加人工费的30%，则合理的费用索赔总额是多少？